Образац 12

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ

ШАБАЦ

ИЗВЕШТАЈ О СТЕПЕНУ УСКЛАЂЕНОСТИ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ АКТИВНОСТИ ИЗ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА

За период од 01.01.2026 до 30.09.2026. године

Шабац, октобар 2026. године

I - ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

Пословно име: Јавно предузеће „Инфраструктура“ Шабац, Шабац

Седиште: Шабац, ул. Карађорђева бр.27

Претежна делатност: 4299 – изградња осталих непоменутих објеката

Матични број: 17107461

ПИБ: 100112114

Законски заступник: Риста Ристић в.д. директор, дипл. специјалиста – криминалиста из области безбедности

Надлежно министарство:

Министарство привреде

Делатности јавног предузећа су:

Претежна делатност Јавног предузећа Инфраструктура Шабац је:

4299 – изградња осталих непоменутих објеката.

- опремање парцела потребном инфраструктуром (нпр. мелиорацијом, изградњом путева итд.).

Осим наведене претежне делатности, Јавно предузеће Инфраструктура Шабац се бави и другим делатностима, као што су:

43.21 - Постављање електричних инсталација
43.11- Рушење објеката
43.12 - Припрема градилишта
69.10 - Правни послови
43.99 - Остали непоменути специфични радови
68.20 - Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима
71.12 - Инжењерске делатности и техничко саветовање
81.30 - Услуге уређења и одржавања околине
43.39 - Остали завршни радови
43.91- Кровни радови
71.11 - Архитектонски радови
71.12 -Инжењерске делатности и техничко саветовање, геодетске активности, премеравање граница и терена, пружање картографских информација

82.19 -Фотокопрање, припремање докумената и друга специјализована канцеларијска подршка

- уређивање, употреба, унапређивање, заштита грађевинског земљишта, припеме и реализације средњорочних и годишњих програма уређивања грађевинског земљишта на територији града Шапца, одржавање улица и путева, као и делатности од општег интереса и изградње јавних објеката (тротоари, платои, тргови и остале јавне површине) од посебног значаја за град Шабац;
- управљања градским и некатегорисаним путевима и улицама на територији града Шапца којима се обезбеђује несметано и безбедно одвијање саобраћаја;
- обезбеђивање услова за функционисање система јавног осветљења, одржавање и унапређивање објеката и инсталација јавног осветљења којима се осветљавају саобраћајне и друге површине јавне намене на територији града Шапца;
- припремање предлога дугорочних и средњорочних планова рада и развоја на уређивању грађевинског земљишта, заштити и развоју путева као и годишњи односно трогодишњи програм пословања,
- обављање стручних послова у вези спровођења поступка отуђења и давања у закуп грађевинског земљишта као и прибављање грађевинског земљишта, припремање уговора о отуђењу и давању у закуп грађевинског земљишта;
- обављање стручних послова на припремању документације за покретање и вођење поступака решавања имовинских односа, експропријације, административног преноса права коришћења и права својине непокретности у јавној својини и прибављање неизграђеног грађевинског земљишта од власника ради привођења планираној намени;
- вршење стручних административно техничких послове и припрема елаборате за отуђење грађевинског земљишта из јавне својине,
    - обезбеђење просторно-урбанистичке и техничке документације (урбанистичке планове , пројекте парцелације и препарцелације, геодетске услуге) у циљу реализације програма уређивања грађевинског земљишта
- вођење и ажурирање информационе основе о објектима и грађевинском земљишту (преглед локација према намени, зонирање, планска документација , опремљеност локације и др.),
- вршење обрачуна доприноса за уређивање грађевинског земљишта,
- вршење послова на управљању, коришћењу и унапређењу општинских и некатегорисаних путева и улица, евиденцију стања на општинским и некатегорисаним путевима и улицама што обухвата следеће послове:
    - заштита општинских и некатегорисаних путева;
    - вршење инвеститорске функције на изградњи и реконструкцији општинских и некатегорисаних путева;
    - организовање и обављање стручних послова на изградњи, реконструкцији, одржавању и заштити општинских и некатегорисаних путева;
    - уступање радова на одржавању општинских и некатегорисаних путева;
    - организовање стручног надзора над изградњом, реконструкцијом, одржавањем и заштитом општинских и некатегорисаних путева; планирање изградње, реконструкције, одржавања и заштите општинских и некатегорисаних путева;
    - означавање општинских и некатегорисаних путева и вођење евиденције и о саобраћајно- техничким подацима за те путеве

- одржавање бициклистичких стаза и аутобуских стајалишта, саобраћајне сигнализације (хоризонталне и вертикалне), организовање чишћења снега и леда са коловоза општинских и некатегорисаних путева и улица и вршење других послова у надлежности управљача пута,
- издавање сагласности:
    - за изградњу односно реконструкцију прикључака на општински пут;
    - за грађење односно за постављање водоводне, канализационе и топловодне мреже, железничке пруге и других сличних објеката, као и телекомуникационих и електроводова, инсталација, постројења и сл. на општинским путевима и у заштитном појасу општинског пута и улицама;
    - за измену саобраћајних површина, пратећег садржаја општинског пута и улица, за одржавање спортске ии друге манифестације на општинском путу и улицама;
    - посебне дозволе за обављање ванредног превоза на општинском путу, и одобрења за постављање рекламних табли, уређаја за сликовно или звучно обележавање или оглашавање на општинском путу, односно поред тог пута.
- обављање послова стручног надзора код изградње инвестиционих објеката комуналног система за општину и друге субјекте , објеката из програма уређивања грађевинског земљишта , заштите и развоја општинских и некатегорисаних путева и других јавних објеката и површина (тротоари ,стазе , тргови , платои и сл.),
- обављање послова на декорацији града Шапца и насељених места града Шапца за новогодишње и Божићне празнике и друге манифестације ,
- одржавње стамбених зграда, односно заједничких елемената у стамбеним зградама
- организовање израде техничке документације и техничке контроле,
- обављање свих стручних, административних и техничких послова у поступцима јавних набавки у оквиру послова из своје надлежности и за друге наручиоце,
- припремање предлога годишњег програма одржавања јавне хигијене и јавног зеленила и вршење надзора над реализацијом одржавања јавне хигијене, јавног зеленила, градске плаже, урбаног мобилијара и јавног тоалета,
- обављање инвеститорских послова за трећа лица;
- уговарање извршавања послова из делатности Јавног предузећа;
- текуће и инвестиционо одржавање зграда;
- одржавање културно-историјских споменика, објеката културе, амбијенталне целине града и посебних примерака градске архитектуре
- проширење рада на пољу енергетске ефикасности.
- поверавање извођења радова инвестиционог одржавања стамбеног фонда извођачима и вршење стручног надзора над извођењем тих радова, односно старања о инвестиционом и текућем одржавању зграда
- обављање послова и задатака на надзиђивању зграда
- обављање послова предвиђених Законом о планирању и изградњи, које му повери оснивач
- закључивање уговора са закупцима станова у складу са законом, као и уговора о начину и условима одржавања стамбених зграда
- обављање стручних и административних послова у вези са становима солидарности

- закључивање уговора о закупу пословних простора у државној својини и наплата закупнине
- чишћење стамбених зграда и текуће одржавање истих
- управљање и ажурурање јединствене електронске базе података о корисницима услуга јавних предузећа чији је оснивач Град Шабац и припремање месечних рачуна корисницима услуга
- уговора извршавање послова из делатности јавног предузећа.

За делатности набројане у овом члану предузеће има искључиво право на обављање истих на територији града Шапца.

Обављање ових послова и вршење других поверених послова у складу са Одлуком о промени оснивачког акта за потребе града Шапца, предузеће врши у складу са уговором, који се закључује са извршним органом града.

Усвајање Програма пословања и Посебног програма коришћења буџетске помоћи

Програм је усвојен 12.02.2026. године одлуком Скупштине града Шапца 000667405 2026 07416 001 000 303 002. Истог дана одлуком 000755761 2026 07416 001 000 401 117 усвојен је и Посебан програм коришћења буџетске помоћи.

II - ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

Програмом пословања за 2026. годину у периоду од 01.01-30.09.2026. године планиран је укупан приход од 137.770 хиљда динара од услуга израде просторно-урбанистичке и техничке документације, обезбеђења подршке за одржавања заједничкох просторија у СЗ, субвенција које је предузеће добија од града Шапца за поверене послове којима је ЈП Инфраструктура дато искључиво право обављања делатности на обезбеђењу услова за уређивање, употребу, унапређење и заштиту грађевинског земљишта, управљање градским и некатегорисаним путевима на територији града Шапца, обезбеђење услова за неометано функционисање система јавне расвете, издавања у закуп објекта на Старом граду и других непланираних прихода. Предузеће је у својим пословним књигама за посматрани период евидентирало укупан приход у износу 136.402 хиљада динара што је ћак 99% у односу на планирана средства..

Укупни расходи периода пројектовани су у износу од 136.440 хиљада динара а реализовани у износу 113.848 хиљада динара што представља 83% планираних средстава. Разлог мање евидентираних расхода у односу на план лежи у чињеници да је Програм пословања усвојен са закашњењем у односу на прописане рокове. Предузеће је своје пословање у прва два месеца морало у потпуности рационализовати како би расходи посматраног периода били усклађени са могућностима, уговорним вредностима и законским регулатива. У овом периоду планирано је и радно

ангажовање за 5 нових радника. Како до тога није дошло евидентни су далеко мањи трошкови од пројектованих. Такође је крајем периода евидентиран приход на основу издате фактуре оснивачу а извршење трошкова који ће тим приходима бити покривени очекује се тек у наредном периоду. Овај приход утицао је директно и на позиције активе и пасиве у билансу стања као и на износ добити за посматрани период.

III - ОБРАЗЛЖЕЊЕ ОБРАЗАЦА

1. БИЛАНС УСПЕХА

Пословни приход евидентиран у периоду 01.01-30.09.2026 износи 137.685 хиљада динара **(АОП 1001)** а обухвата приход од услуга на домаћем тржишту у износу од 68.265 хиљада динара (АОП 1006), остали пословни приходи који обухватају субвенције и приход од закупа (АОП 1011) износе 68.030 хиљада динара. У односу на план приходи су реализовани 99 %.

Укупни пословни расходи реализовани у овом периоду износе 113.441 хиљаду динара **(АОП 1013)** и мањи су за 16 индексних поена у односу на планиране расходе који су пројектовани на 135.297 хиљада динара. Разлози мање реализације у односу на планирана средства, образложени су већ у уводном делу. У структури трошкова, трошкови материјала, горива и енергије (АОП 1015) износе 2.233 хиљада динара. Трошкови зарада и осталих личних расхода (АОП 1016) су 85.932 хиљаде динара. Ови трошкови обухватају трошкове зарада запослених у износу 70.283 хиљада динара (АОП 1017), трошкове доприноса на зараде на терет послодавца од 10.648 хиљаде динара (АОП 1018) и остале трошкове запослених у износу 5.001 хиљада динара (АОП 1019). Трошкови обрачунате амортизације у посматраном периоду (АОП 1020) износе 828 хиљада динара. Трошкови производних услуга (АОП 1022) који обухватају телкомуникационе, комуналне, рекламу и услуге одржавања износе 3.783 хиљаде динара. Нематеријални трошкови (АОП 1024) су 20.655 хиљада динара. Ови трошкови обухватају нематеријалне услуге, репрезентацију, осигурање, платни промет, чланарине пословним удружењима, порезе, доприносе, таксе, претплате и друге нематеријалне трошкове. **АОП 1025 Пословни добитак** периода исказан је у износу од 22.854 хиљада динара.

АОП 1032 Финасијски расходи периода који се односе на трошкове камата износе свега 8 хиљаде динара, што значи да предузеће све своје обавезе у великој мери измирује на време.

АОП 1041 Остали приход реализован у посматраном периоду износи 107 хиљада динара.

АОП 1042 Остали расходи реализовани су у износу од 399 хиљада динара. Ови расходи обухватају расходе по основу окончаних спорова, расходе судских поступака и остале непоменуте расходе.

АОП 1043 Укупни евидентиран приходи износи 136.402 хиљаде динара.

АОП 1044 Укупни реализовани расходи износе 113.848 хиљада динара

АОП 1045 Добитак из редовног пословања за период 01.01.2026.- 30.09.2026 износи 22.554 хиљаде динара.

АОП 1055 Нето добитак је исказан и износу од 22.554 хиљаде динара и представља само тренутно стање на датум израде кварталног финансијског извештаја.

2. БИЛАНС СТАЊА

Актива

(АОП 0002) Стална имовина која обухвата укупну вредност некретнина, земљишта и опреме и дугорочна потраживања у овом периоду износи 25.940 хиљаде динара. Вредност некретнина, постројења и опреме (АОП 0009) износи 11.688 хиљаде динара. Дугорочни финансијски пласмани (АОП 0023) који приказују неотплаћену вредност станова солидарности, чију евиденцију у својим пословним књигама води ЈП Инфраструктура и учешћа у капиталу других правних лица, износе 14.252 хиљаде динара..

АОП 0029 Одложена пореска средства износе 1.958 хиљада динара.

АОП 0030 Вредност обртне имовине износи 53.641 хиљаде динара а обухвата плаћене авансе за услуге (АОП 0035) у износу 963 хиљаде динара, потраживања по основу продаје од купаца у земљи (АОП 0038) у износу 30.237 хиљада динара, остала краткорочна потраживања (АОП 0044) у износу 301 хиљаде динара, готовинске еквиваленте и готовину (АОП 0057) чија је вредност на дан 30.09.2026 износи 13.684 хиљаде динара и краткорочна активна временска разграничења (АОП 0058) која износе 8.456 хиљада динара. На овој позицији исказана су потраживања по испостављеним захтевима за субвенције од оснивача у складу са усвојеним Посебним програмом коришћења буџетске помоћи за 2026 год. Обзиром да је Програм пословања усвојен са закашњењем средства се не преносе предвиђеном динамиком.

Потраживања од купаца у овом периоду износе 30.237 хиљаде динара **(АОП 0038).** Највећи део тих потраживања чине потраживања од оснивача и купаца за одржавање заједничких просторија у стамбеним зградама који се сливају на подрачуне стамбених заједница. Оно што каракерише овај период је свакако неочекиван износ наплате потраживања из ранијег периода. Од почетка ове године Јавни извршитељи

убрзали су процесе наплате утужења и то је свакако довело до редовније наплате и већег прилива средстава.

Остала краткорочна потраживања (АОП 0044) износе 301 хиљаде динара и највећим делом се односе на потраживања од републичких органа због више плаћеног пореза на добит током 2017. и 2018. године као и преноса претплата пореза на добит предузећа која су припојена ЈП Инфраструктура Шабац.,

Готовински еквивалент, односно стање текућих рачуна ЈП Инфраструктура Шабац на крају овог периода износи 13.684 хиљада динара.

АОП 0058 Краткорочна активна временска разграничења износе 8.456 динара и обухватају унапред плаћене трошкове за претплате стручних часописа и публикација за 2026. годину као и обрачунат прихода по основу субвенција.

АОП 0059 Вредност укупне активе износи **81.539** хиљаде динара.

АОП 0060 Вредност ванбилансне активе износи 127.870 хиљада динара. На ванбилансним позицијама евидентирају се задужења, уплате и камате везане за доприносе за уређење грађевинског земљишта, отуђења и закуп грађевинског земљишта који се евидентира на пословне рачуне града Шапца.

Пасива

АОП 0401 Вредност капитала у овом периоду износи 22.898 хиљаде динара.

Основни капитал који се исказује на позицији АОП 0402 износи 9.630 хиљада динара.

Законске резерве износе 18 хиљада динара и исказане су на позицији АОП 0405.

Нераспоређени добитак (АОП 0408) износи 22.795 хиљада динара.

На позицији нераспоређеног губитка (АОП 0412) исказан је износ од 6.326 хиљада динара који се јавио као последица обрачуна резервисања за отпремнине запослених.

АОП 0431 Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе износе 46.562 хиљада динара а састоје се од:

АОП 0432 Краткорачна резервисања износе 569 хиљаде динара. Средства на овој позицији односе се на спорове из 2024. и 2025. чије се завршетак очекује у 2026ој години.

АОП 0442 Обавезе из пословања износе 24.712 хиљада динара. Ова позиција обухвата обавезе према добављачима (АОП 0445) које на дан 30.09.2026 износе 11.745 хиљада динара и остале обавезе из пословања у износу 12.967 хиљада динара (АОП 0448). На овој позицију исказана је вредност која се односи на станове солидарности.

АОП 0450 Остале краткорочне обавезе износе 21.281 хиљаду динара. Ово су

највећим делом обавеза које су везане за специфичне послове које предузеће обавља у име и за рачун трећих лица (одржавање заједничких просторија у стамбеним зградама, изадавање у закуп локала који су нам поверени на управљање и других послова које нам повери оснивач).

АОП 0451 Обавезе ои основу ПДВа и осталих јавних прихода у овом периоду износе 56 хиљада динара.

АОП 0456 Вредност укупне пасиве износи **81.539** хиљада динара.

АОП 0457 Вредност ванбилансне пасиве износи 127.970 хиљада динара

3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

	План	Реализација	Индекс
АОП 3001 Приливи готовине из пословних активности	**86.950**	**119.756**	**138%**

Ову позицију чине приливи од продаје и примљених аванса (АОП 3002) и остали приливи из редовног пословања (АОП3005).

	План	Реализација	Индекс
АОП 3006 Одливи готовине из пословних активности	**152.716**	**191.978**	**126%**

Ова позиција обухвата исплате добављачима и дате авансе АОП 3007, зараде, накнаде и друга примања запослених АОП 3009, плаћене камате АОП 3010, одливе по основу осталих јавних прихода АОП 3013 и остале одливе из пословних активности АОП 3014.

	План	Реализација	Индекс
АОП 3015 Нето прилив готовине	**2.139**	**0**	
АОП 3016 Нето одлив готовине		**5.192**	

	План	Реализација	Индекс
АОП 3055 Готовина на крају обрачунског периода	17.432	13.684	**78%**

4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

У извештају о зарадама запослених већина позиција је реализована у оквиру планираних величина.

Маса нето зараде је реализована 88% у односу на планирани износ, односно од планираних 57.686.281 динара у нето износу реализовано је 50.810.759 динара. Бруто 1 је планиран у износу 79.962.730 динара а реализован је у износу 70.283.606 динара. Бруто 2 зараде су планиране у износу 92.077.083 динара а реализоване у износу 80.931.573 динара.

У посматраном периоду требало је бити радно ангажовано 5 особа. План није реализован па је проценат извршења планираних средстава за зараде 88%.

Уговором о привременим и повременим пословима није ангажовано ниједно лице па су средства намењена овој сврси остала неискоришћена у посматраном периоду.

Накнаде члановима надзорног одбора су у складу са планираним износима (106%) односно 478.395 динара.

Превоз запослених реализован је 90 % у односу на планирана средства и износи 1.180.655 динара. Дневнице су исплаћене у оквиру планираног износа односно 133.995 динара а накнаде трошкова на службеном путу износе 11.685 динара.

У посматраном периоду двоје запослених на неодређено време испунило је услове за старосну пензију, а једно лице запослено на неодређено време стекло је услове за одлазак у инвалидску пензију. Отпремнина је исплаћена у укупном износу од 980.110 динара.

На име социјалних давања једној запосленој је исплаћена солидарна помоћ у износу од 20.000 динара због тешке болести а за двоје запослених исплаћена је солидарна помоћ због смрти блиског члана породице до неопорезивог износа (по 101.194). Укупан износ исплаћених средстава на име солидарне помоћи износи 222.388 динара.

Трошкови систематског прегледа запослених износе 217.223,33 динара а на тим билдинг утрошено је 458.666,52 динара.

877.308 динара су трошкови стручног усавршавања запослених који се књиговодствено евидентирају у оквиру конта 550 (не врши се исплата запосленима по овом основу). Реализација у односу на план износи 95%.

5. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

У периоду јул – септембар 2026. године није било промена у броју запослених ни на одређено ни на неодређено време.

Укупан број запослених на дан 30.09.2026 године износи 50. Од тога 47 лица је запослено на неодређено време и 3 лица су запослена на одређено време.

6. РАСПОН ПЛАНИРАНИХ И ИСПЛАЋЕНИХ ЗАРАДА

Најнижа, највиша и појединична зараде која се односи на запослене без пословодства реализоване су у оквиру планираних величина. Код пословодства, најнижа и највиша појединачна зарада крећу се у планираном распону.

7. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Предузећу је у периоду 01.01.2026-30.09.2026. године на захтев за пренос средства по основу субвенција пренето из буџета 60.027.000 динара. Сва пренета средства су утрошена према наменама дефинисаним у Посебном програму коришћења буџетске помоћи за 2026. годину. Вредност испостављених и књиговодствено евидентираних захтева на дан 30.09.2026. износи 67.530.000 динара.

8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Планирани трошкови репрезентације за перид 01.01-30.09.2026 износе 500.000,00 динара. Реализација у посматраном периоду је 238.583 динара.

Трошкови рекламе и пропаганде у периоду 01.01-30.09.2026 текуће године су планирани у износу од 600.000,00 динара. Реализација је 99.000 динара.

9. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Јавно предузеће Инфраструктура Шабац нема кредитних задужења.

10. ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

ЈП у свом програму пословања за 2026. годину планирало је инвестиције у износу од 6.499.999,00 динара. И то, набавка 2 аутомобила у износу од 4.000.000,00 динара, набавка косачице у износу од 999.999,00 динара, набавка канц.намештаја у износу од 500.000,00 динара и преграђивање у пословном простору у износу од 1.000.000,00 динара. За набваку службених аутомобила утрошена су планирана средства. За уређење пословног простора утрошено је 811.419 динара. Напомињемо да су радови још у току и да ће бити завршени почетком наредног квартала и у планираном износу.

Према плану и програму пословања током првог квартала, извршена је набавка тракторске косачице за одржавање спортских терена. За набавку је предвиђено 999.999,00 динара. Реализација је 699.999,00.

Набавку канцеларијског намештаја у износу од 500.000,00 није реализована у овом кварталу. Реализација је померена за наредни квартал.

Образац 1.

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01. до 30.09.2026. године*

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2025. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2026. Текућа година	01.01-30.09.2026. године*		Проценат реализације (реализација / план 30.09.2026.*)
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	150.186	183.581	137.685	136.295	99%
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0	
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003					
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004					
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	59.646	93.041	69.780	68.265	98%
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	59.646	93.041	69.780	68.265	98%
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007					
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008					
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009					
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010					
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	90.540	90.540	67.905	68.030	100%
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012					
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	147.666	182.090	135.297	113.441	84%
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014					
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	2.979	5.090	3.818	2.233	58%
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	109.471	133.396	99.755	85.932	86%
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	89.596	107.274	79.963	70.283	88%
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	13.574	16.252	12.114	10.648	88%
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	6.301	9.870	7.678	5.001	65%
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1.055	1.550	1.163	838	72%
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021					
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	4.717	8.886	6.361	3.783	59%
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	1.315	525			
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	28.129	32.643	24.200	20.655	85%
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	2.520	1.491	2.388	22.854	957%
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026					
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	0	0	0	0	
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028					
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029					
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030					
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031					
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	2	25	18	8	44%
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033					
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	2	25	18	8	44%
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035					
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036					
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037					
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	2	25	18	8	44%
683, 685 и 686	**З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1039					
583, 585 и 586	**И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	1040	0				
67	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	1041	99	115	85	107	126%
57	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	1042	2.234	1.500	1.125	399	35%
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	150.285	183.696	137.770	136.402	99%
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	149.902	183.615	136.440	113.848	83%
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	383	81	1.330	22.554	1696%
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046					
69-59	**Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1047					
59- 69	**О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**	1048					
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	383	81	1.330	22.554	1696%
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050					

	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	143	0	0	0	
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052					
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053					
723	**Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА**	1054					
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК **(1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0**	1055	240	81	1.330	22.554	1696%
	У. НЕТО ГУБИТАК **(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0**	1056					
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057					
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058					
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059					
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060					
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	1061					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062					

* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Образац 1а.

БИЛАНС СТАЊА на дан 30.09.2026. године*

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Стање на дан 31.12.2025. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2026. Текућа година	01.01.-30.09.2026. године*		Проценат реализације (реализација / план 30.09.2026.*)
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	АКТИВА						
00	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001					
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	23.506	24.579	23.690	25.940	109%
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0	0	0	
010	1. Улагања у развој	0004					
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		0	0	0	
013	3. Гудвил	0006					
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007					
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008					
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	6.994	10.214	10.854	11.688	108%
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	362	342	347	347	100%
023	2. Постројења и опрема	0011	2.150	5.390	6.025	6.859	114%
024	3. Инвестиционе некретнине	0012					
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	4.482	4.482	4.482	4.482	100%
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014					
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015					
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016					
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017					
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	16.512	14.365	12.836	14.252	111%
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	378	378	378	378	100%
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020					
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021					
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022					
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	16.134	13.987	12.458	13.874	111%
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024					
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025					
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026					
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027					
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028					
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0029	1.958	841	841	1.958	233%
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	32.621	32.932	31.428	53.641	171%
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	72	195	233	963	413%
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032					
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033					
13	3. Роба	0034					
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	72	195	233	963	413%
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036					
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037					
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	11.851	13.489	12.789	30.237	236%
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	11.851	13.489	12.789	30.237	236%
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040					
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041					
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042					
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043					
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	518	335	335	301	90%

21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	319			102	
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	183	319	319	183	57%
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	16	16	16	16	100%
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0	
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049					
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050					
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051					
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052					
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053					
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054					
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055					
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056					
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	18.876	17.532	17.432	13.684	78%
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1.304	1.381	639	8.456	1323%
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	**58.085**	**58.352**	**55.959**	**81.539**	**146%**
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0060	147.114	45.323	57.428	127.870	223%
	ПАСИВА						
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	3.666	9.832	11.081	26.219	237%
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	9.630	9.630	9.630	9.630	100%
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403					
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	18	18	18	18	100%
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406					
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРГУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407					
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	344	184	1.433	22.898	1598%
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	104	103	103	103	100%
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	240	81	1.330	22.795	1714%
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411					
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	6.326	0	0	6.327	
350	1. Губитак ранијих година	0413	6.326			6.327	
351	2. Губитак текуће године	0414					
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	8.758	0	0	8.758	
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	8.758	0	0	8.758	
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	8.758			8.758	
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418					
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				0	
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0	
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421					
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422					
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дуторочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423					
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424					
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425					
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426					
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427					
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428					
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0429					
495 (део)	**Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ**	0430					
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	45.661	48.520	44.878	46.562	0%

467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	1.393	1.534	936	569	61%
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433					
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434					
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435					
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436					
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437					
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438					
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439					
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440					
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	0				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	21.951	23.691	23.122	24.712	107%
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443					
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444					
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	6.542	7.753	8.270	11.745	142%
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446					
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447					
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	15.409	15.938	14.852	12.967	87%
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	22.317	23.295	20.820	21.281	102%
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	21.343	21.938	19.565	21.222	108%
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	951	1.357	1.255	56	4%
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	23			3	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453					
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454					
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455					
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	**58.085**	**58.352**	**55.959**	**81.539**	146%
89	**Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0457	147.114	45.323	57.428	127.970	223%

* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Образац 1б.

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 30.09.2026. године*

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01-31.12.2025. Претходна година	План за 01.01.- 31.12.2026. Текућа година	01.01-30.09.2026. године*		Проценат реализације (реализација / план 30.09.2026*)
				План	Реализација	
1	2			3	4	8
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ						
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	255.930	239.332	154.855	186.786	121%
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	165.890	148.792	86.950	119.756	138%
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003					
3. Примљене камате из пословних активности	3004					
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	90.040	90.540	67.905	67.030	99%
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	251.753	239.232	152.716	191.978	126%
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	120.314	94.553	44.255	89.569	202%
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008					
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	109.470	133.396	99.450	85.932	86%
4. Плаћене камате у земљи	3010	2	25	18	8	44%
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0				
6. Порез на добитак	3012	0				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	11.716	11.258	8.993	14.946	166%
8. Остали одливи из пословних активности	3014	10.251	0		1.523	
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	4.177	100	2.139	-5.192	-243%
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0	
1. Продаја акција и удела	3018					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019					
3. Остали финансијски пласмани	3020					
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021					
5. Примљене дивиденде	3022					
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0	0	0	
1. Куповина акција и удела	3024					
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025					
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	0	0	0	
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027					
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0				
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0	
1. Увећање основног капитала	3030					
2. Дугорочни кредити у земљи	3031					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032					
4. Краткорочни кредити у земљи	3033					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034					
6. Остале дугорочне обавезе	3035					
7. Остале краткорочне обавезе	3036					
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	0	
1. Откуп сопствених акција и удела	3038					
2. Дугорочни кредити у земљи	3039					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040					
4. Краткорочни кредити у земљи	3041					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042					
6. Остале обавезе	3043					
7. Финансијски лизинг	3044					
8. Исплаћене дивиденде	3045					
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046					
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047					
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	255.930	239.332	154.855	186.786	121%
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	251.753	239.232	152.716	191.978	126%
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	4.177	100	2.139	-5.192	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	0	0	0	0	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	14.699	17.432	15.293	18.876	123%
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053					
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054					
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	18.876	17.532	17.432	13.684	78%

* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Образац 2

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	Реализација 01.01-31.12.2025. Претходна година	План за 01.01-31.12.2026. Текућа година	01.01-30.09.2026. године*		Проценат реализације (реализација / план 30.09.2026.*)
				План	Реализација	
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	64.550.078	77.395.954	57.686.281	50.810.759	88%
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	89.596.257	107.237.730	79.962.730	70.283.606	88%
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	103.170.090	123.525.700	92.077.083	80.931.573	88%
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО**	52	55	55	50	91%
4.1.	- на неодређено време	49	50	50	47	94%
4.2.	- на одређено време	3	5	5	3	60%
5	Накнаде по уговору о делу					
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу					
7	Накнаде по ауторским уговорима					
8	Број прималаца наканде по ауторским уговорима					
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима		800.000	800.000	0	0%
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима		1	1	0	0%
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора					
12	Број прималаца наканде по основу осталих уговора					
13	Накнаде члановима скупштине					
14	Број чланова скупштине					
15	Накнаде члановима управног одбора					
16	Број чланова управног одбора					
17	Наканде члановима надзорног одбора	555.555	600.000	450.000	478.395	106%
18	Број чланова надзорног одбора	3	3	3	3	100%
19	Превоз запослених на посао и са посла	2.603.200	2.700.000	2.025.000	1.825.585	90%
20	Дневнице на службеном путу	182.520	250.000	187.500	133.995	71%
21	Накнаде трошкова на службеном путу	28.288	100.000	75.000	11.685	16%
22	Отпремнина за одлазак у пензију	963.135	2.200.000	1.850.000	980.110	53%
23	Број прималаца	3	5	4	3	75%
24	Јубиларне награде	1.111.187	1.250.000	675.000	672.824	100%
25	Број прималаца	4	4	2	2	100%
26	Смештај и исхрана на терену					
27	Помоћ радницима и породици радника	404.154	600.000	450.000	222.388	49%
28	Стипендије					
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	451.155	1.320.000	1.000.000	675.889	68%
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	1.220.479	1.300.000	925.000	877.308	95%

* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

** Број запослених последњег дана извештајног периода

*** Позиције од 5 до 30 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Трошкови стручног усавршавања књижени у целости на конто трошка 550

Образац 3

ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Р. бр.	Основ одлива / пријема кадрова	Број запослених на неодређено време			Број запослених на одређено време			Број ангажованих по основу уговора (рад ван радног односа)		
	Стање на дан 31.06.2026. године*	**47**			**3**			**0**		
	Одлив кадрова									
1.	навести основ									
2.	одлазак у пензију									
3.	отказ уговора о раду именовано лице									
4.	промена статуса									
…										
	Пријем									
1.	навести основ									
2.	пријем у радни однос на неодерећено време									
3.	пријем у радни однос на одерећено време									
4.	промена статуса									
…		**47**			**3**			**0**		
	Стање на дан 30.09.2026. године**	**Укупан број**	**Број жена**	**Број мушкараца**	**Укупан број**	**Број жена**	**Број мушкараца**	**Укупан број**	**Број жена**	**Број мушкараца**
		47	**24**	**23**	**3**	**0**	**3**	**0**	**0**	**0**

*последњи дан претходног тромесечја

** последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Образац 4

Распон планираних и исплаћених зарада у периоду 01.01. до 30.09.2026.*

у динарима

		План		Реализација	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа појединачна зарада	125.000	91.047	107.057	78.469
	Највиша појединачна зарада	215.000	154.137	214.573	153.838
	Просечна зарада	170.000	122.592	160.815	116.153
Пословодство	Најнижа појединачна зарада	243.730	174.277	238.639	170.708
	Највиша појединачна зарада	258.000	184.280	252.099	180.144
	Просечна зарада	250.865	179.279	245.369	175.426

* последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Директор - **најнижа и највижа зарада исказана у делу табеле пословодство**

Образац 5

ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

План за 2026. годину (текућа година)							Износ неутрошених средстава из ранијих година
Намена средстава	Економска класификација	Буџет (РС, АП или ЈЛС)	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.	
Субвенције	451000	ЈЛС	22.510.000	45.020.000	67.530.000	90.040.000	0
Намена							
Намена							
Намена							
Намена							
Намена							
УКУПНО:			22.510.000	45.020.000	67.530.000	90.040.000	0

*Напомена: За приходе из буџета је потребно навести намену коришћења средстава

у динарима

Реализација за период 01.01 -30.09.2026. године*							
Приход из буџета	Економска класификација	Буџет (РС, АП или ЈЛС)	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година
			1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	451000	ЈЛС	67.530.000	60.027.000	60.027.000	0	0
Намена							
Намена							
Намена							
Намена							
Намена							
УКУПНО:			67.530.000	60.027.000	60.027.000	0	0

Напомена: За приходе из буџета је потребно навесту намену коришћења коришћења средстава

* последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Образац 6

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Р. бр.	Позиција	План за 01.01-31.12.2025. Претходна година	Реализација 01.01-31.12.2025. Претходна година	План за 01.01-31.12.2026. Текућа година	01.01 - 30.09.2026. године*		Проценат реализације (реализација / план 31.03.2025.*)
					План	Реализација	
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	660.000	602.913	750.000	500.000	238.583	48%
6.	Реклама и пропаганда	999.999	796.000	900.000	600.000	99.000	17%
7.	Остало						

Редни број	Спонзорство			Донације			Хуманитарне активности		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Прималац	Намена	Износ	Прималац	Намена	Износ	Прималац	Намена	Износ
1									
2									
3									
4									
5									
6									
7									
8									
9									
10									

* последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Образац 7.

РАСПОДЕЛА ОСТВАРЕНЕ ДОБИТИ / ПОКРИЋЕ ГУБИТКА

ОДЛУКЕ О РАСПОДЕЛИ ОСТВАРЕНЕ ДОБИТИ ИЛИ ПОКРИЋУ ГУБИТКА

Добитак / губитак из пословне године	Правни основ				Нето резултат		Расподела остварене добити / покриће губитка				
							Добит - за буџет		Преостала добит / начин покрића губитка		
	Датум доношења одлуке	Број одлуке НО / Скупштине	Датум добијања сагласности оснивача	Број акта којим је добијена сагласности оснивача	Добитак / Губитак	Укупно остварена добит / губитак (у динарима)	% добити	Износ (у динарима)	% добити	Износ (у динарима)	Опис
2021	25.03.2022	821-01/1	29.09.2022.	020-00-125/2022-14	Добитак	106.694	90%	96.025	10%	10.669	пренос на добитак ранијих година
2022	30.03.2023	800-01/1	13.09.2023	020-00-318/202214	Добитак	41.376	90%	37.238	10%	4.138	пренос на добитак ранијих година
2023	29.03.2024	681-01/2	12.09.2024	2667214 2024	Добитак	179.065	90%	161.159	10%	17.907	пренос на добитак ранијих година
2024	28.03.2025	587-01/2	25.11.2025	004710753 2025 07416 001 000 303 002	Добитак	154.680	90%	139.212	10%	15.648	пренос на добитак ранијих година
2025	26.03.2026	598-01/2			Добитак	240.717	90%	216.646	10%	24.072	пренос на добитак ранијих година

Напомена: Потребно је попунити табелу за последњих пет година

ОСНОВУ ОДЛУКА О РАСПОЕДЕЛИ ДОБИТИ

Година уплате	Уплата по основу добити		Основ уплате	
	Износ	Датум уплате	Број одлуке	Опис*
Н (2025)				
	= Укупно			
Н (2024)	139.212	18.12.2025	587-01/52	Добит из претходне године
	139.212	= Укупно		
Н (2023)	161.159	01.11.2024	681-01/2	Добит из претходне године
	161.159	= Укупно		
Н - 2022	37.238	14.09.2023	800-01/1	Добит из претходне године
	37.238	= Укупно		
Н - 2021	96.025	30.05.2022.	821-01/1	Добит из претходне године
	96.025	= Укупно		

* Добит из претходне године, добит из ранијих година, расподела нераспоређене добити...

Образац 8

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор / Назив кредита / Пројекта	Валута	Уговорени износ кредита	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености на __. __. 20__ године* у оригиналној валути	Стање кредитне задужености на __. __. 20__ године* у динарима	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима							
												Главница први квартал	Главница други квартал	Главница трећи квартал	Главница четврти квартал	Камата први квартал	Камата други квартал	Камата трећи квартал	Камата четврти квартал
Домаћи кредитор																			
.....																			
.....																			
.....																			
.....																			
Укупно домаћи кредитор																			
Страни кредитор																			
.....																			
.....																			
.....																			
.....																			
Укупно страни кредитор																			
					Укупно кредитно задужење														
					од чега за ликвидност														
					од чега за пројекте														

* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

НАПОМЕНА: ЈП ИНФРАСТРУКУРА ШАБАЦ. Шабац нема кредитног задужења

Образац 9

ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

СТАЊЕ НА ДАН	АОП	Врста средстава (текући рачун, благајна, девизни рачун, акредитиви..)	Назив банке	Износ у оригиналној валути	Износ у динарима
1	2	3	4	5	6
31.12.2025. (претходна година)	068	Текући рачун - редован	Банка Интеза	9.418.052,16	9.418.052,16
	068	Текући рачун -стамбене заједнице	Банка Интеза	9.328.826,52	9.328.826,52
	068	Текући рачун - солидрност	Банка Интеза	129.228,09	129.228,09
	068	Прелазни рачун - стамбене заједнице	Банка Интеза	0,00	0,00
	Укупно у динарима			18.876.106,77	18.876.106,77
31.03.2026.	068	Текући рачун - редован	Банка Интеза	4.697.813,07	4.697.813,07
	068	Текући рачун -стамбене заједнице	Банка Интеза	8.869.308,31	8.869.308,31
	068	Текући рачун - солидрност	Банка Интеза	129.228,09	129.228,09
	068	Прелазни рачун- стамбене заједнице	Банка Интеза	40.229,62	40.229,62
	Укупно у динарима			13.736.579,09	13.736.579,09
30.06.2026.	068	Текући рачун - редован	Банка Интеза	2.214.192,14	2.214.192,14
	068	Текући рачун -стамбене заједнице	Банка Интеза	7.787.125,71	7.787.125,71
	068	Текући рачун - солидрност	Банка Интеза	128.633,09	128.633,09
	068	Прелазни рачун - стамбене заједнице	Банка Интеза	69.849,65	69.849,65
	Укупно у динарима			10.199.800,59	10.199.800,59
30.09.2026.	068	Текући рачун - редован	Банка Интеза	1.995.985,02	1.995.985,02
	068	Текући рачун -стамбене заједнице	Банка Интеза	11.511.966,06	11.511.966,06
	068	Текући рачун - солидрност	Банка Интеза	126.484,09	126.484,09
	068	Прелазни рачун - стамбене заједнице	Банка Интеза	49.587,81	49.587,81
	Укупно у динарима			13.684.022,98	13.684.022,98
31.12.2026.	068	Текући рачун - редован	Банка Интеза	0,00	0,00
	068	Текући рачун -стамбене заједнице	Банка Интеза	0,00	0,00
	068	Текући рачун - солидрност	Банка Интеза	0,00	0,00

	068	Прелазни рачун - стамбене заједнице		0,00	0,00
	Укупно у динарима			0,00	0,00

Образац 10

Извештај о инвестицијама

у динарима

Р.бр.	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.20__*	Структура финансирања	План 2026** година							
							План 01.01-31.03.	Реализација 01.01-31.03.	План 01.01-30.06.	Реализација 01.01-30.06.	План 01.01-30.09.	Реализација 01.01-30.09.	План 01.01-31.12.	Реализација 01.01-31.12.
1.	Набавка 2 аутомобила	2.026	2.026	4.000.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета	4.000.000,00	0,00		4.000.000,00				
						Остало								
						Сопствена средства								
						Тотал	4.000.000,00	0,00	0,00	4.000.000,00				
2.	Набавка косачице	2.026	2.026	999.999		Позајмљена средства								
						Средства буџета	999.999,00	699.999,00						
						Остало								
						Сопствена средства								
						Тотал	999.999,00	699.999,00						
3.	Набавка канц. намештаја	2.026	2.026	500.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства	500.000,00	0,00	200.000,00	0,00	300.000,00	0,00		
						Тотал	500.000,00	0,00	200.000,00		300.000,00	0,00		
4.	Преграђивање у посл. Простору	2.026	2.026	1.000.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства	1.000.000,00	0,00		811.419,00				
						Тотал	1.000.000,00	0,00		811.419,00				
...						Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства								
						Тотал								
Укупно инвестиције				6.499.999,00			6.499.999,00	699.999,00	200.000,00	4.811.419,00	300.000,00	0,00		

* Претходна година

** Година за коју се извештај саставља

Образац 11

ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ

ПОТРАЖИВАЊА за 2026. годиину*

у динарима

Потраживања (стање на последњи дан извештаја)	на дан 31.03.2026	на дан 30.06.2026	на дан 30.09.2026	на дан 31.12.2026
до 3 месеца	6.553.224	4.475.308	24.165.207	0
од 3 месеца до 12 месеци	4.789.256	3.989.256	3.524.896	0
дуже од 12 месеци	5.950.544	4.358.963	2.546.979	0
УКУПНО:	17.293.024	12.823.527	30.237.082	0

* година за коју се извештај саставља

ОБАВЕЗЕ за 2026. годиину*

у динарима

Неизмирене обавезе (стање на последњи дан извештаја)	на дан 31.03.2026	на дан 30.06.2026	на дан 30.09.2026	на дан 31.12.2026
до 3 месеца	10.161.130	10.772.203	11.325.946	0
од 3 месеца до 12 месеци	0	0	0	0
дуже од 12 месеци	418.616	418.616	418.616	0
УКУПНО:	10.579.745	11.190.819	11.744.562	0

* година за коју се извештај саставља

СУДСКИ СПОРОВИ

у динарима

	Број спорова где је јавно предузеће страна која тужи	Укупна вредност спорова**	Број спорова где је јавно предузеће тужена страна	Укупна вредност спорова**
Укупан број спорова у 2026*	0	0	9	1.208.948

* година за коју се извештај саставља

у динарима

Опис спора*	Укупна вредност спора**
Накнада штете (Основни суд)	77.934,00
Накнада штете (Основни суд)	221.014,00
Утврђење права својине на стану солидарности - активан	10.000,00
Накнада штете- активан (Безебедност саобраћаја на путевима)	150.000,00
Накнада штете - активан (Безебедност саобраћаја на путевима)	150.000,00
Накнада штете - активан (Безебедност саобраћаја на путевима)	150.000,00
Накнада штете - активан (Безебедност саобраћаја на путевима)	150.000,00
Накнада штете - активан (Безебедност саобраћаја на путевима)	150.000,00
Накнада штете - активан (Безебедност саобраћаја на путевима)	150.000,00

* Непходно је навести и описати спорове од значаја за предузеће (највећи, најкритичнији, спорови који могу утицати на пословање и резултате предузећа), основ спора, навести њихов статус (активни, решени спорови...) као и друге информације од значаја.

**Укупна вредност спора обухвата главни тужбени захтев и споредне тужбене захтеве

11. ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ

Потраживања јавног предузећа на дан 30.09.2026. године износе 30.237.082,00 динара. Највећи износ у исказаним потраживањима везан је за оснивача а остало су потраживања од корисника услуга за одржавања заједничких просторија у стамбеним зградама и потраживања од купаца на домаћем тржишту која произилазе из уговорних обавеза.

Обавезе према добављачима на дан 30.09.2026. износе 11.744.562,00 динара.

Што се тиче судских спорова, тренутно је активно 9 судских спорова у којима се ЈП Инфраструктура појављује као тужена страна. Укупна вредност спорова је 1.208.948,00 динара.

IV - ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

ЈП Инфраструктура Шабац успешно је реализовала активности из своје пословне делатности у току овог извештајног периода. Расходи су усклађени са евидентираним приходима и са Програмом пословања. Није било одступања која би се негативно одразила на пословање и коначан резултат периода.

Редовно су измириване обавезе по основу плаћања добављачима, исплате зарада и других обавеза насталих пословањем фирме. Добитак посматраног периода износи 22.554 хиљада динара али напомињемо да не одражава стварно стање пословања већ је резултат тренутно евидентираних прихода и расхода.

Наплата потраживања је у складу са законским роковима.

У периоду 01.01-30.09.2026. године предузеће је остварило позитиван пословни резултат.

ЈП Инфраструктура наставиће пословање у позитивном тренду и у наредном периоду са циљем да трошкове одржимо у планираним оквирима, да организујемо своје пословање у складу са технолошким и дигиталним иновацијама, да приходе на слободном тржишту увећамо и да што квалитетније и у датим роковима обављамо послове који су нам поверени од стране оснивача.

Датум: 28.10.2026. године

Јавно предузеће
Инфраструктура Шабац

В.Д. директора Риста Ристић

На основу члана 23. Статута Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Шабац и члана 22. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ број 15/2016) Надзорни одбор Јавног предузећа Инфраструктура Шабац, Шабац, на седници одржаној дана 29.10.2026. године, донео је:

О Д Л У К У

1. Усвајање извештаја о степену усклађености планираних и реализованих активности из Програма пословања ЈП Инфраструктура Шабац за 3. квартал 2026 (период 01.01.2026-30.09.2026.)
2. Одлука ступа на снагу даном доношења, а о њеном извршењу стараће се директор Јавног предузећа.

НАДЗОРНИ ОДБОР ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА
ИНФРАСТРУКТУРА ШАБАЦ

Број: 2448-01/2 од 29.10.2026.године

ПРЕДСЕДНИК
НАДЗОРНОГ ОДБОРА
Жељко Марјановић